

2025

# Ny chef - Styrkeledarkurs

## Räddningstjänstens arbetsledning

**12-13 mars + 9-10 april**  
**Boden**

*Det blir allt viktigare att för styrkeledare/arbetsledare att leda och styra med tydligt arbetsgivarperspektiv. Detta kan vara en utmaning då många har sociala band till personalen vilket både kan vara gynnsamt och en personlig utmaning. Utbildningen ger förutsättningar för att få kunskap om chefsrollen och självinsikt i ledarrollen.*

### Övergripande målsättning

Att deltagaren får grundläggande kunskap i: arbetsrätt, självkänedom, mångfaldsperspektiv, mikrodiskriminering, Jag-budskap, skillnad på jargong och feedback, gruppdynamik, informella regler, ledarstilar. **Syftet** är att känna sig bekväm i rollen som arbetsgivarrepresentant och trygg i sin ledarroll.

### Målgrupp

Arbetsledare med ett ledare uppdrag. Det kan vara Heltid/RiB, styrkeledare, insatsledare, RiB brandstationsansvarig/chef, teknik/underhållsansvarig, administrativ uppgift, HR-personer, insatsledare eller andra personer med ledande uppdrag.

## Steg 1: 12-13 mars

### Dag 1 Arbetsgivarerepresentant & lojaliteter

- Vad innebär det arbetsrättsligt att vara arbetsgivarerepresentant
- Vad innebär arbets- och lojalitetsplikten för mig som befäl?
- Hur skall jag hantera min lojalitet (vänskapliga/sociala), när den kolliderar med ledningen?
- Vem är arbetsgivarerepresentant för gruppens arbetsmiljö?
- Innebörden av anställningsavtalets konstruktion och åtagande!

### Dag 2 Etik, moral, värderingar, mångfald - jämställdhet & feedback

- Praktisk uppgift att rangordna olika etiska räddningstjänst situationer.
- Hur hantera mikrodiskriminering och osund jargong som befäl?
- Vad innebär mångfald och jämställdhet för mitt ledarskap?
- Praktisk träning i att ge och ta emot utvecklande feedback.

## Steg 2: 9-10 april

### Dag 1 Självkänedom, gruppdynamik, informella normer

- Redovisning av hemuppgiften Personligt Porträtt som handlar om var och ens personliga styrkor och utvecklingsbara sidor
- Individuell utvecklingsplan framställs
- I vilken gruppomnad finns min grupp och vilket ledarskap behöver gruppen för att utvecklas vidare!
- Hur kan jag hantera informella normer som hindrar gruppens utveckling

## Dag 2 Situationsanpassat ledarskap, personliga brevet, ledningsreflektioner

- Vilken ledarstil har du och hur kan du situationsanpassat ledarskap.
- Ett personligt utvecklingsbrev utformas av deltagaren och som postas om sex månader.
- Reflektion mellan deltagaren och dennes närmaste chef om vilka ömsesidiga förväntningar det finns.
- Utvärdering och kursintyg

## Pedagogik

Det förutsätts ett aktivt deltagande och pedagogiken är en mix av föreläsningar, upplevelsebaserad/praktisk övning, gruppreflektioner och självreflektioner. Framtagande av individuell utvecklingsplan.

## Deltagarens närmaste chef kommer till avslutningsdagen 10 april

En central del av kursen är att deltagarens närmaste chef kommer till avslutningsdagen klockan 12.00–16.00 för att utvärdera kursen och reflektera över vilka förväntningar chefen har på deltagaren och vilka förväntningar som deltagaren har på sin chef. Denna del av kursen uppskattas av deltagaren och är viktig för fortsatt utveckling i sin roll som chef.

## Utbildare



**Ola Mårtensson**, socionom, fil.mag. Bm deltid, har unik erfarenhet och kompetens från räddningstjänstens ledarskap och ledning. Har de senaste tjugo åren utbildat chefer, ledare (SL/IL) i ledarskap och ledning, som ger varaktiga resultat. Ola har arbetet för Räddningsverket, Brandskyddsföreningen, eget bolag och MSB. Han är författare till MSB; Taktik, ledning och ledarskap och till andra publikationer.

---

## Anmälningssblankett 2025

12-13 mars + 9-10 april **sista anmälningssdag 24 januari**

### Kursplats: Räddningstjänsten Boden

Vi kommer att vara på **Räddningstjänsten Boden** lokaler. Detta är ett utmärkt sätt att hålla nere kostnaden. Finns flera **hotell i Boden** och kan återkomma med förslag på hotell. Bokning av logi svarar respektive organisation för.

**Kurstider:** **Dag 1:** kl 10.00 -17.00. **Dag 2:** 08.30-16.00. **Tiderna** gäller för både stegen 1-2.

**Kursavgift:** För första personen är 19 500 kr/deltagare. För den tredje personen är priset 17 500 kr/deltagare och framåt. Alla priser exklusive moms. Ingår kursdokumentation.

**Fika och lunch:** Vi kommer att ordna med att det finns: fm fika, em fika, frukt och lunch. Detta blir till självkostnadspris och IRL fakturerar denna kostnad.

### Anmälan

Mailar till [ola.martensson@irlledarskap.se](mailto:ola.martensson@irlledarskap.se) Frågor om innehållet och andra frågor, kontakta Ola via mailen.

### Ange i kursanmälan

- Namn och befattning
- Mailadress
- Matpreferenser

**Fakturaadress:** Adressuppgifter med referens, koder mm som behöver anges på fakturan.

Personuppgifterna behandlas i enlighet med GDPR. Uppgifterna kan komma att användas för information för IRL Ledarskap. **Anmälan** är bindande. Avgiften och internatet för utbildningen faktureras före utbildningsstart.

**Inställd utbildning**, i de fall då deltagarantalet är för lågt förbehåller vi oss rätten att senast fyra veckor före utbildningsstart ställa in eller senarelägga en utbildning. Om handledare akut insjuknar och lämplig ersättare inte kan anskaffas. Vi svarar inte för, hos beställaren, uppkomna kostnader vid inställande av utbildning. Vi erbjuder naturligtvis ny utbildning eller betalar tillbaks.

**Force majeure.** Vi ansvarar inte för de fall då utbildningsverksamheten hindras direkt eller indirekt genom myndighets åtgärd, strejk, blockad, lockout, oväder, brand eller annat som står utanför IRL Ledarskap AB:s kontroll. En **bekräftelse** skickas via e-post till den som har anmält deltagaren. En kallelse med mer utförlig information skickas till deltagaren några veckor före utbildningens start.

*IRL utbildar räddningstjänstens ledare att känna sig bekväm i arbetsgivarrollen och trygg i personliga ledarskapet*